

**ASSOCIATION BENELUX POUR LE DROIT DES MARQUES ET  
MODELÈS  
LA HAYE**

Rapport concernant les documents de l'année 2024

## TABLE DES MATIÈRES

Pagina

### RAPPORT DE L'EXPERT-COMPTABLE

|   |  |   |
|---|--|---|
| 1 | Mission  | 2 |
| 2 | Déclaration de compilation de l'expert-comptable | 3 |

### COMPTE ANNUELS

|   |   |    |
|---|---|----|
| 1 | Bilan au 31 décembre 2024                                 | 5  |
| 2 | Compte des résultats d'exploitation 2024                  | 6  |
| 3 | Bases pour l'appréciation et la détermination du résultat | 7  |
| 4 | Commentaires sur le bilan au 31 décembre 2024             | 10 |
| 5 | Commentaires sur l'état des recettes et des charges 2024  | 13 |

### PIECES JOINTES

|   |             |    |
|---|-------------|----|
| 1 | Budget 2025 | 17 |
|---|-------------|----|

**RAPPORT DE L'EXPERT-COMPTABLE**

Concept

A l'attn. du Conseil d'administration  
Association Benelux pour le Droit des Marques et Modelès  
(BMM)  
P/a Postbus 78  
2640 AB Pijnacker

*Réf.* 53.010  
*Traité par* C.M. van Kommer  
*Date* 05 februari 2025

Chers membres du Conseil d'administration,

Voici notre rapport sur l'exercice comptable 2024 de votre association

## **1 MISSION**

Dans le cadre de la mission que vous nous avez attribuée, nous avons composé les comptes annuels 2024 de votre association, y compris le bilan s'élevant à 351.400 € et l'état des recettes et des charges affichant un résultat de € 14.246,-.

## 2 DÉCLARATION DE COMPILATION DE L'EXPERT-COMPTABLE

À l'attention du Conseil d'administration

Nous avons constitué les comptes annuels de l'Association Benelux pour le droit des Marques et Modèles (BMM), établie à La Haye, sur base des informations reçues de votre part. Les comptes annuels comportent le bilan au 31 décembre 2024 et l'état 2024 des recettes et des charges avec les commentaires y afférents. Les commentaires prévoient entre autres un aperçu des bases qui sous-tendent le rapport financier.

Nous avons mené la présente mission de rédaction selon le droit néerlandais, dont la norme « Standaard 4410 – Missions de compilation » applicable aux experts-comptables. Dans le cadre de cette norme, notre mission consiste à vous prêter assistance pour la rédaction et la présentation des comptes annuels, conformément aux normes généralement applicables au Pays-Bas pour les comptes rendus financiers. Dans ce contexte, nous avons fait appel à notre expertise en matière de traitement administratif et de comptes rendus financiers.

Dans une telle mission de compilation, la responsabilité vous incombe de nous livrer des informations correctes ainsi que toutes les informations pertinentes. Nous réalisons dès lors notre mission, conformément à la réglementation applicable en la matière, dans la supposition que vous avez respecté cette responsabilité. En guise de conclusion de nos travaux, nous avons vérifié de façon globale et à la lecture des comptes annuels si l'image reflétée par les comptes annuels correspond à la réalité que nous connaissons de votre Association Benelux pour le droit des Marques et Modèles (BMM). Nous n'avons pas réalisé de travaux de contrôle ou d'évaluations qui nous permettraient d'arriver à un jugement ou une conclusion sur la fiabilité des comptes annuels.

Lors de la réalisation de cette mission, nous avons respecté les règles déontologiques et professionnelles des experts-comptables ("Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA)") qui nous sont applicables. Tant vous que d'autres utilisateurs de ces comptes annuels ont donc l'assurance que nous avons réalisé notre mission de façon professionnelle, experte et consciencieuse, intègre et objective et que nous traitons les données que vous nous avez livrées en toute confidentialité.

Pour de plus amples explications sur la nature et la portée d'une mission de compilation et du VGBA nous vous renvoyons à [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring)

Houten, le 5 février 2025

AKZ Accountants & Belastingadviseurs

Q.H. Zwambach AA/RB  
Accountant-Administratieconsulent

**COMPTES ANNUELS 2024**

Concept





2 COMPTE DES RÉSULTATS D'EXPLOITATION 2024

|  | Réalité 2024  | Budget 2024    | Réalité 2023 |
|--|---------------|----------------|--------------|
|  | €             | €              | €            |
| Recettes                                 | (5) 435.337   | 352.500        | 331.128      |
| Somme des résultats d'exploitations      | 435.337       | 352.500        | 331.128      |
| <b>Total des frais de fonctionnement</b> |               |                |              |
| Réunions                                 | (6) 257.435   | 194.500        | 140.542      |
| Frais de fonctionnement                  | (7) 84.742    | 102.551        | 88.880       |
| Frais des commissions                    | (8) 5.394     | 11.610         | 2.397        |
| Frais d'impression                       | (9) 46.046    | 48.000         | 45.256       |
| Site web et e-News                       | (10) 43.204   | 5.000          | 2.590        |
| Jubilé 2024                              | (11) -11.768  | 49.500         | 36.035       |
| Divers                                   | (12) 14.622   | 11.600         | 13.962       |
| Total exclusif réunions                  | 182.240       | 228.261        | 189.120      |
| <b>Résultat</b>                          | <b>-4.338</b> | <b>-70.261</b> | <b>1.466</b> |
| <b>Affectation du résultat</b>           |               |                |              |
| Actifs disponibles                       | -4.338        | -70.261        | 1.466        |

### **3 BASES POUR L'APPRÉCIATION ET LA DÉTERMINATION DU RÉSULTAT**

#### **GÉNÉRAL**

##### **Activités**

Les activités de l'Association Benelux pour le droit des Marques et Modèles (BMM), établie statutairement à La Haye, consistent notamment en la défense des intérêts des membres affiliés dans le domaine du droit des marques et modèles et l'organisation de réunions pour ces membres.

##### **Adresse d'établissement, forme juridique et numéro au registre de commerce**

L'association mène ses activités à partir de la localisation La Haye.

##### **Estimation**

En application des bases et des règles pour la rédaction des comptes annuels, l'administration de l'Association Benelux pour le droit des Marques et Modèles forment divers jugements et estimations qui sont susceptibles d'être d'importance fondamentale pour les montants repris dans les comptes annuels. Pour autant que ce soit requis pour la compréhension imposée par l'article 2:362, alinéa 1 du Code Civil néerlandais, la nature de ces jugements et estimations, ainsi que les présuppositions qui les sous-tendent, sont repris dans les commentaires des postes en question dans les comptes annuels.

#### **BASES GÉNÉRALES POUR LA RÉDACTION DES COMPTES ANNUELS**

Les comptes annuels sont établis selon les disposition du Titre 9, Livre 2 du code Civil néerlandais.

Les comptes annuels sont établis sur base du prix de revient historique. Sauf mention contraire, l'évaluation de l'actif et du passif est faite en valeur nominale.

Les bénéfices sont comptabilisés dans la période de leur réalisation. Les pertes sont justifiées dans l'année dans laquelle elles sont prévisibles.

Les recettes et les charges sont comptabilisées dans l'année à laquelle elles ont trait. Les bénéfices ne sont comptabilisés que s'ils sont réalisés à la date du bilan. Les obligations et pertes éventuelles dont l'origine se situe avant la fin de l'exercice comptable sont prises en compte pour autant qu'elles soient connues au moment de la rédaction des comptes annuels.

##### **Comparaison avec l'année précédente**

Les bases suivies pour l'évaluation et la détermination du résultat sont restées inchangées par rapport à l'année précédente, à l'exception des modifications de régime appliquées et mentionnées aux paragraphes en question.

## **PRINCIPES POUR L'ÉVALUATION DE L'ACTIF ET DU PASSIF**

### **Créances**

Dans le premier traitement, les créances sont estimées à la valeur réelle de la prestation, y compris les frais de transaction s'ils sont matériels. Suite au premier traitement, les créances sont estimées selon le prix de revient amorti. Les provisions irrécupérables sont déduites de la valeur comptable de la créance.

### **Liquidités**

Les moyens liquides sont estimés à valeur nominale. Les moyens liquides sont composés des soldes de compte et de l'encaisse. Les dettes compte-courant auprès des banques sont comptabilisées sous les dettes à court terme aux institutions de crédit.

### ***Réserves affectées***

Les réserves affectées sont des réserves dont les possibilités de dépenses sont plus limitées, lorsque la restriction a été décidée par le conseil d'administration. La nature des réserves affectées est expliquée ci-dessous.

### **Dettes à courte échéance**

Dans le premier traitement, les dettes à courte échéance sont comptabilisées à valeur réelle. Après le premier traitement, les dettes à courte échéance sont comptabilisées en fonction des montants de leur remboursement.

## **PRINCIPES POUR L'ETABLISSEMENT DU RESULTAT**

### **Généralités**

Le résultat (solde) est déterminé comme la différence entre le total des recettes et le total des charges. Les revenus et les dépenses sont affectés dans l'état des recettes et des charges à la période à laquelle ils se rapportent. L'affectation suit une politique cohérente. Cela signifie que les montants attribuables à une période qui ont été ou seront reçus ou payés dans une autre période sont pris en compte.

Les recettes ayant fait l'objet d'une affectation spéciale sont indiquées séparément dans l'état des recettes et des charges, en précisant la nature de l'affectation ; si ces recettes n'ont pas été intégralement dépensées au cours de l'exercice considéré, les fonds non encore dépensés sont réservés dans la ou les réserves ou fonds affectés correspondants. Un prélèvement sur une réserve ou un fonds affecté est comptabilisé comme une dépense dans l'état des recettes et des charges.

Dans les revenus provenant de particuliers, la totalité du montant est collectée par des dons et des cadeaux.

Si un apport ou un prélèvement est effectué sur une (des) réserve(s) ou un (des) fonds à vocation spéciale, ce changement est traité de la manière suivante : le solde de l'état des recettes et des charges est déterminé en incluant l'excédent ou le déficit résultant des recettes et des charges à vocation spéciale. Une spécification du traitement de ce solde dans les différents postes de fonds propres est ensuite incluse dans l'état des recettes et des charges.

### **Recettes**

Il s'agit du revenu découlant des services livrés à des tiers durant l'exercice comptable.

4 COMMENTAIRES SUR LE BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024

**ACTIF**

**1. Créances**

|                                  | 31 décembre<br>2024 | 31 décembre<br>2023 |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                  | €                   | €                   |
| <b>Débiteurs</b>                 |                     |                     |
| Comptes Débiteurs                | 3.124               | 3.506               |
| <b>Autres créances</b>           |                     |                     |
| Frais administratifs             | 275                 | -                   |
| <b>Comptes de régularisation</b> |                     |                     |
| Frais de sponsoring avancés      | -                   | 1.331               |
| Assurance prépayée               | 848                 | 469                 |
| Actifs accumulés                 | 63                  | 807                 |
|                                  | 911                 | 2.607               |
| <b>2. Liquidités</b>             |                     |                     |
| ABN AMRO 61.54.71.684            | 74.057              | 72.969              |
| KBC BE14 4687 2009 0983          | 81.736              | 81.399              |
| KBC BE05 4687 2009 0175          | 92.269              | 102.685             |
| ABN AMRO 44.70.46.381            | 99.028              | 72.748              |
|                                  | 347.090             | 329.801             |

La totalité des liquidités est à libre disposition.

**PASSIF**

**3. Fonds Propres**

|  | 31 décembre<br>2024 | 31 décembre<br>2023 |
|--|---------------------|---------------------|
|  | €                   | €                   |
| <b>Réserves affectées</b>                    |                     |                     |
| Réserve jubilé                               | -                   | 35.000              |
| Réserve FBMM affectée 2024 - 2025            | 18.584              | 38.584              |
| Réserve nouveau site internet                | 35.000              | -                   |
| Réserve nouvelle identité visuelle           | 3.000               | -                   |
| Réserve FBMM affectée 2028 - 2029            | 10.000              | -                   |
|  | <u>66.584</u>       | <u>73.584</u>       |
| <br><i>Réserve jubilé</i>                    |                     |                     |
| Situation au 1er janvier                     | 35.000              | -                   |
| Allocation                                   | -                   | 35.000              |
| Retrait                                      | -35.000             | -                   |
| Situation au 31 décembre                     | <u>-</u>            | <u>35.000</u>       |
| <br><i>Réserve FBMM affectée 2024 - 2025</i> |                     |                     |
| Situation au 1er janvier                     | 38.584              | -                   |
| Allocation                                   | -                   | 38.584              |
| Retrait                                      | -20.000             | -                   |
| Situation au 31 décembre                     | <u>18.584</u>       | <u>38.584</u>       |
| <br><i>Réserve nouveau site internet</i>     |                     |                     |
| Situation au 1er janvier                     | -                   | -                   |
| Allocation                                   | 35.000              | -                   |
| Situation au 31 décembre                     | <u>35.000</u>       | <u>-</u>            |

**Association Benelux pour le droit des marques et modèles (BMM) te La Haye**

|   | 31 décembre<br>2024 | 31 décembre<br>2023 |
|---|---------------------|---------------------|
|   | €                   | €                   |
| <i>Réserve nouvelle identité visuelle</i> |                     |                     |
| Situation au 1er janvier                  | -                   | -                   |
| Allocation                                | 3.000               | -                   |
| Situation au 31 décembre                  | <u>3.000</u>        | <u>-</u>            |
| <i>Réserve FBMM affectée 2028 - 2029</i>  |                     |                     |
| Situation au 1er janvier                  | -                   | -                   |
| Allocation                                | 10.000              | -                   |
| Situation au 31 décembre                  | <u>10.000</u>       | <u>-</u>            |
| <b>Actifs disponibles</b>                 |                     |                     |
| Situation au 1er janvier                  | 241.648             | 240.182             |
| Résultat d'exploitation                   | -4.338              | 1.466               |
| Situation au 31 décembre                  | <u>237.310</u>      | <u>241.648</u>      |
| <b>4. Dettes à courte échéance</b>        |                     |                     |
| <b>Compte de régularisation</b>           |                     |                     |
| Intérêts et frais bancaires               | 26                  | 20                  |
| Frais du Bulletin nr. 3 à payer           | -                   | 14.279              |
| Event Commission                          | 570                 | -                   |
| Commission de rédaction                   | 844                 | -                   |
|   | <u>1.440</u>        | <u>14.299</u>       |

**5 COMMENTAIRES SUR L'ETAT DES RECETTES ET DES CHARGES 2024**

|                       | Réalité 2024   | Budget<br>2024 | Différence    | Réalité 2023   |
|-----------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|                       | €              | €              | €             | €              |
| <b>5. Recettes</b>    |                |                |               |                |
| Cotisations           | 183.575        | 170.000        | 13.575        | 174.685        |
| Réunion de Printemps  | 97.832         | 85.000         | 12.832        | 82.713         |
| Réunion d'Automne     | 129.202        | 90.000         | 39.202        | 65.901         |
| Réunion Young Members | 400            | -              | 400           | 550            |
| Dutch Event           | 396            | -              | 396           | 396            |
| Sponsoring            | 22.500         | 7.000          | 15.500        | 6.000          |
| Intrest               | 1.432          | 500            | 932           | 883            |
|                       | <u>435.337</u> | <u>352.500</u> | <u>82.837</u> | <u>331.128</u> |

**Total des frais de fonctionnement**

**6. Réunions**

|                       |                |                |               |                |
|-----------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Réunion de Printemps  | 56.453         | 85.000         | -28.547       | 69.294         |
| Réunion d'Automne     | 182.725        | 90.000         | 92.725        | 61.481         |
| Belgium Event         | 4.599          | 4.500          | 99            | 2.713          |
| Lux Event             | 1.188          | 2.000          | -812          | -              |
| Réunion Young Members | 3.669          | 3.000          | 669           | 2.471          |
| Dutch Event           | 6.248          | 7.000          | -752          | 4.583          |
| Webinaires            | 2.553          | 3.000          | -447          | -              |
|                       | <u>257.435</u> | <u>194.500</u> | <u>62.935</u> | <u>140.542</u> |

**7. Frais de fonctionnement**

|   |               |                |                |               |
|---|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Conseil d'administration frais généraux (réunions etc.)   | 3.405         | 5.000          | -1.595         | 3.104         |
| a. Représentation externe                                 | -             | 1.500          | -1.500         | 512           |
| b. Loyer réunions Conseil d'administration et Commissions | 3.640         | 4.000          | -360           | 2.600         |
| Réduction members actifs                                  | 7.800         | 6.000          | 1.800          | 5.500         |
| Frais administratifs (Swan incl accountant)               | 40.847        | 40.851         | -4             | 38.922        |
| Gestion portefeuille de marques                           | 177           | 700            | -523           | 272           |
| Frais du coordinateur                                     | 26.065        | 38.000         | -11.935        | 36.554        |
| Assurances  | 788           | 1.500          | -712           | 1.416         |
| Frais de traduction                                       | 2.020         | 5.000          | -2.980         | -             |
|   | <u>84.742</u> | <u>102.551</u> | <u>-17.809</u> | <u>88.880</u> |

## Association Benelux pour le droit des marques et modèles (BMM) te La Haye

|  | Réalité 2024   | Budget<br>2024 | Différence     | Réalité 2023  |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|
|  | €              | €              | €              | €             |
| <b>8. Frais des commissions</b>                      |                |                |                |               |
| Comité de surveillance                               | -              | 720            | -720           | -             |
| Commission de rédaction                              | 1.688          | 1.350          | 338            | 300           |
| Commission de Concertation Benelux                   | -              | 900            | -900           | -             |
| Commission des programmes                            | 820            | 990            | -170           | 547           |
| Groupe de travail Anti Fraude                        | -              | 450            | -450           | -             |
| Commission marque de certification                   | -              | 810            | -810           | 600           |
| Commission de communication et RP                    | 467            | 720            | -253           | 581           |
| Commission d'événement                               | 1.232          | 1.980          | -748           | 79            |
| Commission législation                               | 242            | 1.170          | -928           | 290           |
| Commission Young Members                             | 540            | 630            | -90            | -             |
| Commission AI  | 175            | 720            | -545           | -             |
| Commission Amicus Curiae                             | 230            | 1.170          | -940           | -             |
|  | <u>5.394</u>   | <u>11.610</u>  | <u>-6.216</u>  | <u>2.397</u>  |
| <b>9. Frais d'impression</b>                         |                |                |                |               |
| Bulletins  | 42.837         | 43.000         | -163           | 42.837        |
| a. Frais de traduction                               | 3.209          | 5.000          | -1.791         | 2.419         |
|  | <u>46.046</u>  | <u>48.000</u>  | <u>-1.954</u>  | <u>45.256</u> |
| <b>10. Site web et e-News</b>                        |                |                |                |               |
| a. Site web (entretien)                              | 1.516          | 1.500          | 16             | 1.501         |
| b. Site web nouvelles fonctions                      | 3.267          | 3.000          | 267            | 1.089         |
| c. Site web e-News                                   | -              | 500            | -500           | -             |
| d. BMM News  | 421            | -              | 421            | -             |
| e. Site web nouveau                                  | 35.000         | -              | 35.000         | -             |
| f. Nouvelle identité d'association                   | 3.000          | -              | 3.000          | -             |
|  | <u>43.204</u>  | <u>5.000</u>   | <u>38.204</u>  | <u>2.590</u>  |
| <b>11. Jubilé 2024</b>                               |                |                |                |               |
| Jubilé 2024  | 21.028         | 47.000         | -25.972        | 1.035         |
| Généraux du Conseil - jubilé frais de représentation | 2.204          | 2.500          | -296           | -             |
| Réservation des frais de jubilé                      | -              | -              | -              | 35.000        |
| Anniversaire du retrait de la réserve de destination | -35.000        | -              | -35.000        | -             |
|  | <u>-11.768</u> | <u>49.500</u>  | <u>-61.268</u> | <u>36.035</u> |

**Association Benelux pour le droit des marques et modèles (BMM) te La Haye**

|   | Réalité 2024  | Budget<br>2024 | Différence   | Réalité 2023  |
|---|---------------|----------------|--------------|---------------|
|   | €             | €              | €            | €             |
| <b>12. Divers</b>   |               |                |              |               |
| Wim Mak BMM Award   | 830           | 2.000          | -1.170       | -             |
| Jury Wim Mak Award  | -             | 500            | -500         | 9             |
| BMM Student Award   | 2.040         | 2.500          | -460         | 2.000         |
| Frais bancaires   | 421           | 600            | -179         | 477           |
| Frais de sponsoring   | 1.331         | -              | 1.331        | 1.476         |
| Réservation annuelle formation FBMM 2024                          | -             | 6.000          | -6.000       | 10.000        |
| Frais de formation FBMM 2024                                      | 20.000        | -              | 20.000       | -             |
| Retrait de la réserve de destination formation FBMM<br>cours 2024 | -20.000       | -              | -20.000      | -             |
| Réservation annuelle formation FBMM 2028 - 2029                   | 10.000        | -              | 10.000       | -             |
|   | <u>14.622</u> | <u>11.600</u>  | <u>3.022</u> | <u>13.962</u> |

**Signature**

La Haye, le 5 février 2025

Nom

Signature

F. Uyttenhove (Président)

D. Mahlous (Trésorier)

**PIECES JOINTES**

Concept

## Association Benelux pour le droit des marques et modèles (BMM) te La Haye

---

### 1 BUDGET 2025

#### *Revenues*

|                                 |           |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| Sponsoring réunion de printemps | € 3.000   |           |
| Sponsoring réunion d'automne    | € 6.000   |           |
| Cotisation                      | € 178.000 |           |
| Réunion de printemps            | € 70.000  |           |
| Réunion d'automne               | € 100.000 |           |
| Dutch event                     | € 0       |           |
| Belgian Lux Event               | € 0       |           |
| Young BMM events                | € 0       |           |
| Intérêt                         | € 300     |           |
|                                 |           | € 357.300 |
|                                 |           | € 357.300 |

#### Frais

##### Réunions

|                              |           |           |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Réunion de printemps         | € 70.000  |           |
| Réunion d'automne            | € 100.000 |           |
| Belgium Event                | € 5.000   |           |
| Lux Event                    | € 2.000   |           |
| Dutch Event                  | € 7.000   |           |
| Young BMM events             | € 3.000   |           |
| Webinar                      | € 0       |           |
| European Sister Organisation | € 0       |           |
| Belgium event de Apram       | € 2.000   |           |
|                              |           | € 189.000 |

##### Frais de fonctionnement

|   |          |           |
|---|----------|-----------|
| Frais généreux du Conseil                           | € 5.500  |           |
| a. Représentation extérieure                        | € 2.000  |           |
| b. Réunions Conseil d'administration et commissions | € 6.000  |           |
| Réduction membres actifs                            | € 7.000  |           |
| Frais administratifs (SWAN et expert comptable)     | € 42.160 |           |
| Fournitures de bureau et autres                     | € 0      |           |
| Frais de traduction                                 | € 5.000  |           |
| Gestion portefeuille de marques                     | € 960    |           |
| Assurances  | € 3.000  |           |
| Frais du coordinateur                               | € 30.000 |           |
|   |          | € 101.620 |

##### Frais des commissions

|   |         |          |
|---|---------|----------|
| Comité de surveillance                      | € 800   |          |
| Commission de rédaction                     | € 1.400 |          |
| Commission de concertation avec des bureaux | € 1.000 |          |
| Commission des programmes                   | € 2.000 |          |
| Commission Dutch Event                      | € 500   |          |
| Commission Belgium - Lux Event              | € 300   |          |
| Commission Marque de certification          | € 800   |          |
| Commission de communication et RP           | € 1.200 |          |
| Commission législation                      | € 1.000 |          |
| Group de travail Anti-Fraude                | € 500   |          |
| Young BMM                                   | € 700   |          |
| Event commission                            | € 300   |          |
| Commission IA                               | € 900   |          |
| Amicus Curiae Commission                    | € 1.300 |          |
|   |         | € 12.700 |

## Association Benelux pour le droit des marques et modèles (BMM) te La Haye

---

### Frais d'impression

|                        |          |                 |
|------------------------|----------|-----------------|
| Bulletins              | € 43.000 |                 |
| a. Frais de traduction | € 5.000  |                 |
| Autres imprimés        | € 0      |                 |
|                        |          | <b>€ 48.000</b> |

### Site web et eNews

|                                    |          |                 |
|------------------------------------|----------|-----------------|
| a. site web (entretien)            | € 1.500  |                 |
| b. site web upgrade                | € 0      |                 |
| c. e-News                          | € 500    |                 |
| d. Site web nouveau                | € 19.500 |                 |
| e. Nouvelle identité d'association | € 3.050  |                 |
|                                    |          | <b>€ 24.550</b> |

### Frais généraux

|                          |          |                 |
|--------------------------|----------|-----------------|
| Wim Mak Award            | € 3.400  |                 |
| Jury Wim Mak Award       | € 550    |                 |
| Student Award            | € 2.500  |                 |
| Frais bancaires          | € 600    |                 |
| Frais de sponsoring      | € 0      |                 |
| FBMM formation 2028-2029 | € 10.000 |                 |
|                          |          | <b>€ 17.050</b> |

**€ 392.920**

**Résultat net -€ 35.620**